



Școala Gimnazială Săr 12
Tulcea

Sr. 1848 Nr. 5A tel. 0240-531910 fax 525267 e-mail scoalal2tulcea@yahoo.com
Nr. *8791* din *21 octombrie* 2022

PLANUL OPERAȚIONAL AL PROIECTULUI DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ

AN ȘCOLAR 2022-2023

1. Obiectiv strategic 1 : Reducerea, în următorii 2 ani, cu 75% a numărului absentelor elevilor din ciclul primar și gimnazial.						
Obiectiv operațional: Creșterea cu 50% a numărului orelor/activităților de consiliere/si de pregătire remedială pentru elevii din grupul țintă.						
Activități/măsuri	Termene	Responsabilitate	Resurse umane	Resurse materiale	Resurse financiare	Indicatori de performanță
1.1. Actualizarea bazei de date frecvență și analiza/elaborarea fișelor de caracterizare psihopedagogică/determinare cauzelor absenteișmului: interne/ externe.	septembrie 2022/ lunar	director prof. consilier	coordonator comisie monitorizare frecvență învățătorii diriginții	logistică, consumabile proceduri fișe caracterizare rapoarte monitorizare	1000 lei - bugetul școlii	Sunt cunoscute nevoile de consiliere pentru toți elevii din grupul țintă.
1.2. Elaborare și aplicarea planurilor de consiliere (consiliere în cadrul cabinetului școlar, consiliere de către învățător/ diriginți, consiliere în echipe)	octombrie 2022	prof. consilier	prof. consilier învățătorii/ diriginți, cadre didactice - resursă (cu	planuri consiliere graficul activităților de consiliere	1000 lei - bugetul școlii	Toți elevii din grupul țintă beneficiază de 2 ore de consiliere pe lună.

frecvența activităților de consiliere).			formare pe incluziune)	fișe de monitorizare		Cel puțin 75% din elevii cu părinți plecați în străinătate, la muncă, participă la activitățile remediale în primul an de proiect.
1.3. Desfășurarea activităților de suport educațional remedial în parteneriat cu Asociația "Salvați Copiii" prin proiectul destinat elevilor cu părinți plecați în străinătate, la muncă.	2022-2023	director	6 prescolari/38 elevi primar/34 elevi gimnaziu 7 cadre didactice angajate	consumabile planificări activ. remediale/ recreative resurse educaționale mobile, imprimantă, tablete, laptop	2000 lei - bugetul școlii Costurile cu dotarea și salarizarea, suportate de Asociația "Salvați Copiii"	Nivel de realizare %
Obiectiv operațional: Asumarea de către părinți a rolului de partener în educație - cel puțin unul din părinții elevilor din grupul țintă va participa la activități de consiliere și va fi implicat în proiecte de educație parentală.						
2.1. Lecțurate cu părinții - dezbateri pe tematica riscului de abandon școlar/incluziune/acceptarea diversității.	4 activități/an	director	prof. consilier specialiști părinți-resursă coordonatorul educativ	tablă interactivă, videoproiector, laptop, conexiune la internet, consumabile	500 lei - bugetul școlii	Creșterea cu 25% a numărului părinților care participă la activitățile dedicate.
2.2. Workshop - uri ale comisiei diriginților - cu participare părinți specialiști/invitați ONG-uri.	4 activități/ an	director	prof. consilier diriginți/ părinți reprezentanți asociația "salvați copii"	logistică/consumabile mape cu materiale de informare necesare părinților/ elevilor	1000 lei - bugetul școlii	Toate cadrele didactice au acces/ utilizează resursele educaționale destinate consilierii parentale.
2.3. Consiliere părinților, în echipă, - consilier școlar, diriginți/invitată, asistent social	4 ore/ an școlar	prof. consilier	diriginții, reprezentanți ai CJRAE și	suportul informativ portofoliu cu	2000 lei – buget școlii	75% din părinții elevilor din grupul țintă participă la

și înscrierea acestora în proiecte/ programe de educație parentală.	conform calendar		DGASP, părinții elevilor din grupul țintă, specialiști	instrumente/resu rse destinate consilierii panificării logistică/consum abile		programe de educație parentală. Nivel de realizare %
Obiectiv operațional: Integrarea în curriculum și în demersul didactic a elementelor care să promoveze principiile și valorile incluziunii - creșterea cu 25% a nivelului de satisfacție al elevilor/părinților față de caracteristicile mediului școlar.						
3.1. Proiectarea ofertei de curriculum la decizia școlii din perspectiva contribuției la formarea competențelor sociale și de dezvoltare personală.	conform calendarului CDS	director	comisia pentru curriculum cadrele didactice care predau opționale	oferta CDS programe discipline opționale analiza de nevoi chestionare	1000 lei - bugetul școlii	Oferta acoperă noile nevoi. Crește nivelul de satisfacție și participare.
3.2. Planificarea în echipă: - la nivelul comisiei de orientare se urmărește cultivarea rezilienței/la nivelul ariei curriculare "Om și societate" - valori europene în școala incluzivă.	octombrie 2022	director	prof. consilier învățătorii diriginții, cadrele didactice aria curriculară "om și societate".	planificări resurse educaționale logistică/consum abile	2000 lei - bugetul școlii	Abordare unitară. Crește nivelul de satisfacție și participarea.
3.3. Facilitarea participării la activități de formare prin: - activități la nivelul școlii; - participarea la programe de formare din bugetul alocat; - participare la programe de formare în cadrul proiectelor Erasmus+.	noiembrie 2022	director	responsabili formare cadre didactice - resursă, cu stații de formare prin proiecte	logistică/ consumabile chestionare formare plan de formare planuri individuale resurse din proiecte europene	8000 lei - bugetul alocat formării 4000 lei - bugetul venituri proprii	75% din cadrele didactice participarea la cursuri de formare pe tematici incluzive. Nivel de realizare %

Obiectiv strategic 3: Creșterea până în 2024 cu 25% a procentului elevilor din ciclul primar care obțin calificativul foarte bine la limba română și matematică.

Obiectiv operațional : Aplicarea curriculumului la clasă pe bază de metode didactice moderne, prin utilizarea resurselor educaționale deschise pentru dezvoltarea competențelor de literație și matematică.

Îmbunătățirea frecvenței și calității activităților de formare/ științifice pentru facilitarea schimbului de bune practici.	Conform planului de formare	Director Responsabil formare profesională	Cadrele didactice din ciclul primar	Consumabile Dispozitive (laptopuri, tablete) Acces la internet	Dotare tehnică modernă și servicii de internet pentru asigurarea comunicării/cola borării la nivel local, național și european între cadrele didactice – 5000 lei – din bugetul propriu	Participarea a 8 cadre didactice la mobilitățile de formare finanțate prin acreditarea Erasmus.
Motivarea elevilor pentru performanță prin organizarea, la nivelul școlii, a unor concursuri pe discipline.	4 activități/an școlar	Coordonatorul cu proiecte educative	Cadrele didactice de la ciclul primar	Consumabile Dispozitive (laptopuri, tablete) Acces la internet	Implicarea Asociației de părinți în organizarea unor competiții, evenimente culturale pentru elevi – 4000, sponsorizări Valorificarea oportunităților oferite de instituții/ organizații pentru asigurarea participării elevilor	Concurs de lectură la clasele primare; Simpozion Prezentare de carte Sesiuni de comunicare

						la concursuri/competiții școlare.	
Evaluare unitară prin utilizarea testelor standardizate.	Annual	Director Director adjunct	Cadrele didactice	Consumabile Dispozitive (laptopuri, tablete) Acces la internet	Participarea la testarea standardizată susținută financiar de Primăria Tulcea	Valorificarea rezultatelor în activitatea didactică	
Obiectiv strategic: 4.Reducerea până în anul 2023 cu 75% a numărului cazurilor de bullying și de violență între elevi.							
Obiectiv operational1. Creșterea gradului de informare a tuturor categoriilor de beneficiari și implicarea, în mai mare măsură, a familiei în proiectele școlii.							
1.1 Informarea cu privire la legislație, strategii naționale/ europene în domeniu; prezentarea/dezbaterea strategiei la nivelul școlii, a procedurii de monitorizare, cu precizarea clară a responsabilităților care revin tuturor categoriilor de personal.	Septembrie 2022	Director Coordonator comisie pentru evaluare și asigurarea calității	Comisia pentru evaluare și asigurarea calității Comisia pentru combaterea violentei Consilierul școlar	Logistică : tablă interactivă, videoprojector, laptop, conexiune la internet, consumabile Legislație/strategii/ proceduri	1000 lei - bugetul școlii	Acoperă în procent de 100% nevoia de informare.	
1.2. Consiliere părinților, în echipă, - consilier școlar, diriginte/învățător, asistent social și înscrierea acestora în proiecte/ programe pentru combaterea violentei.	4 ore/ conform calendarelor	Prof. consilier	Diriginții Reprezentanți ai CJRAE și DGASP Părinții elevilor din grupul țintă Specialiști	Supportul informativ necesar consilierii parentale Portofoliu cu instrumente/resurse destinate consilierii Consumabile Tabele grup țintă	2000 lei – buget școlii	75% din părinții elevilor din grupul țintă vor participa la proiecte/ programe de educație parentală.	

				Panificare Consumabile		
Obiectiv operational 2. Colaborarea cu institutiile abilitate pentru prevenirea si combaterea violentei/bullyngului.						
2.1. Activitati desfășurate în parteneriat cu departamentul pentru siguranță școlară din cadrul Poliției Tulcea.	Lunar	Prof. consilier	Diriginții Învățătorii Reprezentanți ai serviciului de siguranță școlară	Logistică : videoprojector, laptop, conexiune la internet, consumabile	500 lei- bugetul școlii	Activități de prevenție la toate clasele Activități personalizate cu elevi din grupul țintă
2.2. Participarea cu elevii din grupul țintă la campaniile de prevenire a bullyngului inițiate de CJRAE Tulcea	Conform calendarului CJRAE	Prof. consilier	Diriginții Învățătorii Reprezentanți ai CJRAE	tablă interactivă, videoprojector, laptop, conexiune la internet, consumabile	500 lei- bugetul școlii	Toți elevii din grupul țintă participă la activități
2.3. Planificarea în echipă, la nivelul comisiei diriginților, a tematicilor care vizează prevenirea violentei/bullyngului.	Annual	Prof. consilier Comisia de orientare școlară	Diriginții Învățătorii	Logistică : laptop, conexiune la internet, consumabile	600 lei- bugetul școlii	O activitate pe lună va viza prevenirea violentei/ bullyngului.

Director,
Prof. Cerșemba Elena

